

ТОПЛИВО АД

УВЕДОМЛЕНИЕ ЗА ФИНАНСОВО СЪСТОЯНИЕ **Към първо тримесечие на 2025 година.**

ПОЯСНИТЕЛНИ БЕЛЕЖКИ

съгласно изискванията на чл. 100о1, ал.4 и 5 от ЗППЦК и чл.14 от Наредба
№ 2/09.11.2021г. на КФН

I. КОРПОРАТИВНА ИНФОРМАЦИЯ

1. Профил на дейността и капитал

„ТОПЛИВО” АД съществува като самостоятелно предприятие от 1947 година.

Акционерно дружество „Топливо” е публично акционерно дружество, вписано в Търговския регистър към Агенция по вписванията с ЕИК № 831924394, със седалище и адрес на управление гр.София 1000, ул. „Солунска” № 2.

Основната дейност на дружеството включва търговия със строителни материали, търговия с газ пропан-бутан, течни горива, въглища и брикети - внос и местно производство и внос.

Капиталът на „Топливо” АД е в размер на 5 416 829 лв., разпределен на 5 416 829 броя поименни безналични акции, с номинална стойност 1 лев всяка една. Всяка акция дава право на един глас в Общото събрание на акционерите, право на дивидент и на ликвидационен дял, съразмерни с номиналната стойност на акцията.

Акциите на „Топливо” АД се търгуват на регулираният пазар към „Българска фондова борса- София” АД в сегмент акции “Standard”. Борсовият код на емисията акции, емитирани от „Топливо” АД е „TOPL”.

2. Акционерна структура към 31.03.2025 г.:

Съгласно акта за актуално състояние на дружеството в „Централен депозитар” АД, към 31.03.2025 г. общо 2,573 лица притежават негови акции.

Основен мажоритарен акционер във „Топливо” АД е „Синергон холдинг” АД, като към 31.03.2025 г. притежава 5,014,270 броя акции, представляващи 92,57% от капитала на Дружеството.

Структура на акционерния капитал към 31.03.2025 г.

Акционери	Дялово участие	Брой акции	Номинална стойност в лв.
Синергон Холдинг АД	92,57%	5,014,270	4,998,766
Други юридически лица	4,90%	265,455	279,924
Физически лица	2,53%	137,104	138,139
	100%	5,416,829	5,416,829

3. Управление

„Топливо” АД е търговско дружество с едностепенна система на управление със Съвет на директорите /СД/, състоящ се от трима членове. На 13.01.2025 година се проведе Общо събрание на акционерите на „Топливо” АД, на което беше взето решение като член на Съвета на Директорите да бъде освободен Асен Василев Ценков и на негово място за член на Съвета беше избрана Сиран Бедо Доганян.

Към 31.03.2025г. СД на Топливо АД е в състав както следва:

- Бедо Бохос Доганян – Председател на Съвета и Изпълнителен директор;
- Преслав Красимиров Козовски – член на Съвета на директорите и Изпълнителен директор;
- Сиран Бедо Доганян. – член на Съвета на директорите.

Членовете на Съвета на директорите на „Топливо” АД притежават акции от капитала на Дружеството, както следва:

Член на Съвета на директорите:	31.03.2025 г.	31.03.2024 г.
Бедо Доганян	0 броя	0 броя
Преслав Козовски	0 броя	0 броя
Сиран Бедо Доганян	0 броя	0 броя

4. Инвестиционен портфейл

Дружеството притежава инвестиции в следните асоциирани дружества:

Дружество	Основен капитал в хил. лева	Процентно участие	Балансова стойност в хил. лв.
Синергон Петролеум ООД	29,000	10,36%	2,510
Обезценка на инвестиция			0
Инвестиция в Синергон Петролеум ООД (към 31.03.2025 г.)			<u>2,510</u>

II. ИНФОРМАЦИЯ ЗА ВАЖНИ СЪБИТИЯ, НАСТЪПИЛИ ОТ НАЧАЛОТО НА ФИНАНСОВО ГОДИНА ДО КРАЯ НА ЧЕТВЪРТО ТРИМИСИЧИЕ И ТЯХНОТО ВЛИЯНИЕ ВЪРХУ ФИНАНСОВИТЕ РЕЗУЛТАТИ

През периода Топливо АД продължава да осъществява своя предмет на дейност, като не са настъпили промени в него.

Съгласно изискването на чл.27 и сл. от Наредба № 2 на КФН, във връзка с чл.100т, ал.3 от ЗППЦК, „Топливо” АД разкрива регулираната информация пред обществеността чрез избрана информационна медия [Екстри Нюз](#). Освен на сайта на Дружеството, цялата информация, предоставена на медията в пълен нередактиран текст, е публикувана на следния интернет адрес: www.x3news.com

За първо тримесечие на 2025 г. нетната загуба на Дружеството е 766 хил. лв. (31.03.2024 г.: 2,084 хил. лв. загуба).

През периода Дружеството е реализирало приходи от дейността в размер на 45,198 хил. лв. спрямо 42,824 хил. лв. за същия период 2024г.

В приходите от продажби на строителни и отоплителни материали и газ и течни горива през 2025г. се отчита ръст с 7,31 % спрямо 31.03.2024г., в стойностно изражение 2,029 хил. лв.

В приходите от продажби на газ и течни горива през първо тримесечие на 2025 г. се отчита спад с 3,47 % спрямо 31.03.2024г., в стойностно изражение 465 хил. лв.

ХИЛ. ЛВ.

Приходи от продажби по видове	31.03.2025 г.	31.03.2024 г.	Изменение
Приходи от продажба на строителни и отоплителни стоки	29,783	27,754	2,029
Приходи от продажба на газ и течни горива	12,928	13,393	(465)

Приходи от услуги	676	909	(233)
Приходи от наеми	124	132	(8)
Други приходи от дейността	1,687	226	1,461
ОБЩО	45,198	42,414	2,784

През първо тримесечие на 2025г. са отчетени доходи операции с финансови активи и продажба на ИМС и ДНА:

хил. лв.			
Други доходи от дейността	31.03.2025 г	31.03.2024 г.	изменение
Печалба/загуба от продажба на ИМС и ДНА	1,643	523	1,120
Общо	1,643	523	1,120

През първо тримесечие на 2025 г. са извършени сделки за продажба на имоти, собственост на „Топливо“ АД, в резултат на което е отчетена печалба в размер на 1,643 хил. лв. (31.03.2024г. : 523 хил. лв. печалба). Продадена е складова база гр. София, кв. Овча купел. От продажба на дълготрайни активи през първото тримесечие на 2025 г. са постъпили 2,549 хил. лв. (31.03.2024г.: 1,610 хил. лв.)

През първо тримесечие на 2025 г. Дружеството е получило компенсация по Програма за компенсиране на небитови крайни клиенти на електрическа енергия, одобрена с РМС № 739 от 26.10.2021 г. в размер на 48 хил. лв. През първо тримесечие на 2025г. получената компенсация в размер на 48 хил. лв. е представена в приходи от финансираня.

Съветът на директорите взема решение оперативните му сегменти да се представят като търговия с отоплителни и строителни материали, газ и горива, тъй като стратегическата цел на Дружеството е да задържи и развие пазарния си дял на база установяване на дълготрайни партньорства и опит в продажбата на тези продукти.

Продажбата на строителни материали и отоплителни (въглища, брикети, дърво и т.н.) генерират приход от една и съща мрежа от клонове и бази, използващи единен маркетингов модел, работна ръка и съответстващо поведение към клиентите.

Горива и газ са друг оперативен сегмент следен независимо от Съвета на директорите. Тази линия на продажбите сформира отделна база на активите (газ станции и депа) и се продава чрез различна група търговци, които се занимават само с тази дейност, без да участват в работата на другите приложени оперативни сегменти. Сегментът генерира приходите си от продажба на бензин, дизел и газ пропан-бутан.

Резултат по сегменти

хил. лв.			
Наименование на сегмента	Печалба от сегмента 31.03.2025г.	Печалба от сегмента 31.03.2024г.	изменение
Строителни и отоплителни	4,481	3,956	525
Газ и течни горива	729	794	(65)
Общо	5,210	4,750	460

През 2025 г. се наблюдава изменение в продуктовата структура на продаваните стоки, която показва ръст на продажбите на строителни и отоплителни материали и намаление на приходите от продажби на газ и течни горива, което е резултат от стратегическата цел на дружеството да се разраства в сегмента на търговията с отоплителни и строителни материали:

	31.03.2025г.	31.03.2024г.
Приходите от продажби на строителни и отоплителни материали	86%	67%
Приходите от продажби на газ и течни горива	14%	33%

За осъществяване на своята дейност за периода Топливо АД е извършило разходи в общ размер на 46,012 хил.лв., в т.ч. отчетна стойност на продадената стока 37,417 хил.лв.; разходи за дейността 45,806 хил.лв. и финансови разходи 206 хил.лв.

Разходи по икономически елементи

Разходи по икономически елементи	ХИЛ. ЛВ.		
	31.03.2025 г.	31.03.2024 г.	изменение
Разходи за материали	(657)	(607)	(50)
Разходи за външни услуги	(1,559)	(1,666)	107
Разходи за персонала	(4,919)	(4,712)	(207)
Амортизация на имоти, ИМС	(994)	(793)	(201)
Други разходи от дейността	(260)	(447)	187
Общо	(8,389)	(8,225)	(164)

За период 01.01-31.03.2025г. отчетени финансови разходи нетно в размер на 206 хил.лв. (31.03.2024 г.: 267 хил. лв.), в това число 9 хил.лв. са отрицателните разлики от промяна на валутни курсове.

През отчетния период разходите за лихви намаляват с 84 хил.лв.

Ефективен лихвен процент по банковите заеми през 2025г. е 3,41 % (2024г. : 3,52 %).

В резултат на извършената дейност през периода 01 януари до 31 март 2025год. активите на Топливо АД са 112,546 хил.лв, в сравнение с 117,989 хил.лв. за 31.12.2024 год., намалението на активите е с 5,443 хил.лв.

(Всички суми са в хил. лева)

(Всички суми са в хил. лева)	Изменение		
	31.03.2025г.	31.03.2024г.	%
АКТИВИ			
Имоти, машини и съоръжения (ИМС)	31,073	31,404	(1.05%)
Инвестиционни имоти	23,871	25,617	(6.82%)
Дълготрайни нематериални активи (ДНА)	628	215	0.00%
Инвестиции в асоциирани предприятия	2,510	2,510	0.00%
Нетекущи активи	58,082	59,746	(2.79%)
Материални запаси	41,110	45,672	(9.99%)
Търговски и други вземания	12,026	10,807	11.28%
Парични средства и парични еквиваленти	1,328	1,764	(24.72%)
Текущи активи	54,464	58,243	(6.49%)
Общо активи	112,546	117,989	(4.61%)
ПАСИВИ			
Капитал и резерви			
Акционерен капитал	5,417	5,417	0.00%
Премиен резерв	9,539	9,539	0.00%
Законови резерви	1,373	1,373	0.00%
Преоценъчен резерв	8,156	7,615	7.10%
Неразпределена печалба	55,600	55,166	0.79%
СОБСТВЕН КАПИТАЛ	80,085	79,110	2.57%
Заеми	0	8,618	(100%)
Отсрочени данъци	1,061	485	118.76%
Задължения по лизингови договори	3,324	2,313	43.71%
Задължения за обезщетения при пенсиониране	343	257	0.00%
Нетекущи пасиви	4,728	11,673	(59.50%)
Търговски и други задължения	17,855	17,516	1.94%
Заеми	5,834	6,661	(12.42%)
Пасиви по договори с клиенти	2,927	2,223	31.67%
Задължения по лизингови договори	1,117	806	38.59%
Текущи пасиви	27,733	27,206	1.94%
Общо пасиви	31,156	38,879	(19.86%)
Общо собствен капитал и пасиви	112,546	117,989	(4.61%)

Намаление на балансови стойности на дълготрайни активи се дължи на начислени амортизации, продажба на имоти и ДМА.

Към 31.03.2025 г. балансовата стойност на материалните запаси е представена по нетна реализируема стойност. Ръководство на дружество контролира процеса по зареждане със стоки в търговските обекти с цел избягване на презапасяване и обездвижване на стоки, което би довело до отчитане на загуби от обезценяване. Размерът на стоковите запаси спрямо 31.03.2024г. е редуциран с 4 562 хил.лв. или с 9,99%.

Търговски и други вземания се увеличават в резултат на ръста в продажбите през първо тримесечие на 2025г.

Увеличението на Собствен капитал основно се дължи на отчетената по-ниска загуба за първо тримесечие на 2025г. в сравнение с 2024г. Загубата за първото тримесечие на 2025г. е 766 хил.лв. в сравнение с 2,084 хил.лв. за същия период на 2024г.

Намалението на нетекущи пасиви в частта на заеми е в резултат на погасяване на задължение по предоставения от „Синергон Холдинг“ АД кредит със срок за погасяване 31.12.2028г.

Задължение по получени кредити от банки се намалява с 827 хил. лв. От договорените главници по банкови заеми не са усвоени 5,616 хил. лв. На Дружеството са отпуснати кредитни линии с плаващ среден лихвен процент 3,41 % (2024г.: 3,52%).

Текущи пасиви се увеличават основно със задълженията към доставчици, получените аванси от клиенти и задълженията по лизингови договори. Задължения към доставчиците към 31.03.2025г. са в рамките на падежите, като с доставчиците има договорено отсрочено плащане от 30 до 90 дни.

III. ИНФОРМАЦИЯ ЗА СДЕЛКИ СЪС СВЪРЗАНИ ЛИЦА

През периода 01.01.-31.03.2025г. сключените сделки със свързаните лица са одобрени от акционерите на Дружеството, съгласно чл.114 от ЗППЦК на проведено Общо събрание на акционерите на 24.06.2024г.

Сделки с Дружеството - майка – Синергон Холдинг АД	31.03.2025 г.	31.03.2024 г.
Задължение по дългосрочен заем	0	8,588
Задължение за лихви по заема	0	30
Текущи задължения	12	12
Вземания по продажба на стоки и услуги	1	-
	01.01-31.03.2025 г.	01.01-31.03.2024 г.
Разход за лихви по заем от Синергон Холдинг АД	0	(81)
Разход за предоставени услуги	(30)	(30)
	(30)	(111)

Сделки с други свързани лица (контролирани от компанията –майка)**Разчети, произтичащи от продажба/покупка на стоки/услуги**

	31.03.2025 г.	31.03.2024 г.
Вземания от свързани лица		
Топливо газ ЕООД	371	511
Ви-Газ България ЕАД	328	307
Синергон Петролеум ООД	1	2
Синергон Транспорт ЕООД	34	25
Петър Караминчев АД	8	3
Синергон Енерджи ЕООД	1	1
Балканкерамик АД	2	0
Премиер Плевен ЕООД	-	-
	745	849

	31.03.2025 г.	31.03.2024 г.
Краткосрочни задължения към свързани лица		
Топливо газ ЕООД	43	160
Петър Караминчев АД	29	88
Ви-Газ България ЕАД	18	24
Синергон Енерджи ЕООД	107	106
Балканкерамик АД	670	378
Лакпром АД	66	30
Премиер Плевен ЕООД	10	6
Премиер-ПЛ АД	3	3
Синергон Петролеум ООД	222	175
Светлина АД	24	-
	1,192	970

IV. ИНФОРМАЦИЯ ЗА НОВОВЪЗНИКНАЛИ СЪЩЕСТВЕНИ ВЗЕМАНИЯ/ЗАДЪЛЖЕНИЯ ВЪЗНИКНАЛИ ПРЕЗ ПЪРВО ТРИМЕСЕЧИЕ

Предоговарени условия по банков заем

На 30.01.2025 г. е подписан Анекс с Банка “ДСК” ЕАД за удължаване на срока на договор за револвиращ банков кредит в размер на 2 000 000 лв. до 30.01.2026 г. Кредитът е обезпечен със залог на краткотрайни материални активи, находящи се в гр. Плевен ул. “Индустиална” № 42 и ул. Българска авиация № 8.

На 30.01.2025 г. е подписан Анекс с Банка “ДСК” ЕАД за удължаване на срока на договор за револвиращ банков кредит със съвместно ползване с „Топливо газ“ ЕООД в размер на 5 000 000 лв. до 31.03.2025 г. Съгласно т.1.1. от Анекса отпада отговорността на „Топливо“ АД като кредитополучател и наредител.

V. ОПИСАНИЕ НА ОСНОВНИТЕ РИСКОВЕ И НЕСИГУРНОСТИ, ПРЕД КОИТО Е ИЗПРАВЕН ЕМИТЕНТА

Дейността на Дружеството е изложена на редица финансови рискове, в това число ценови, валутен, кредитен, ликвиден и от промяна на лихвените проценти. Ръководството следи за цялостния риск и търси начини да неутрализира потенциалните им отрицателни ефекти върху финансовото състояние на Дружеството.

Управлението на риска се извършва от Централен финансов отдел, като политиката му е одобрена от Съвета на директорите. Отделът определя, оценява и управлява финансовите рискове в тясно сътрудничество с оперативните звена на Дружеството.

Съветът на директорите приема принципите за цялостното управление на риска, както и политика, отнасяща се до специфични области като валутен риск, лихвен риск, кредитен риск, използване на деривативни и недеривативни финансови инструменти и инвестиране на излишъци от ликвидни средства.

Пред дружеството стоят нови предизвикателства, нова волатилност и допълнителна несигурност, породени от войната и породеното геополитическо напрежение, рекалибриране на икономическия растеж, инфлация, динамика в лихвени проценти и обменни курсове, нарастващи цени на горивата и стоките, продължаващи затруднения със снабдителните вериги, регулации и държавни политики и несигурност на снабдителните вериги.

Влиянието на Ковид 19 Поради разпространението на коронавирус (Covid-19) в световен мащаб, се появиха затруднения в бизнеса и икономическата дейност на редица предприятия и цели икономически отрасли. Ръководство на Дружеството предприема мерки, които прилага устойчиво вече трета година, за да гарантира здравето и работоспособността на заетите лица, непрекъснатостта на нашия бизнес и дейностите, свързани с регулаторните задължения.

Лихвеният риск е свързан с промени в нивата на пазарните лихвени проценти, които биха могли да доведат до увеличаване на лихвените разходи и съответно намаляване на финансовия резултат на дружеството. От 01.10.2024г. основният лихвен процент на БНБ е 3,43%, който от 01.03.2025г. е повишен на 2,59%.

Лихвеният риск за Дружеството произтича от получените заеми. Получените заеми с променлив лихвен процент излагат Дружеството на лихвен риск от промени на бъдещите парични потоци, а заемите с фиксиран лихвен процент – на лихвен риск от промяна на справедливата стойност. През 2025 г. заемите на Дружеството са с плаващ лихвен процент и са деноминирани във функционална валута или евро.

Към 31.03.2025 г. падежната структура на заемите на Дружеството от финансови институции е в рамките на една година, което свежда риска от промени в лихвените нива до несъществен.

Задължения по банкови заеми към 31.03.2025г. на „Топливо“ АД

	Главница	Лихви	Общо	Срок за погасяване към датата на баланса
Централна Кооперативна Банка АД	3,738	-	3,738	22.11.2025 г.
Обединена Българска Банка АД	2,095	-	2,095	20.05.2025 г.
Банка ДСК АД	-	-	-	30.11.2025 г.
	5,834	-	5,834	

Към 31.03.2025 г. на Дружеството са отпуснати кредитни линии с плаващ лихвен процент и срок на ползване до една година в размер на 16 134 хил. лв., от които „Топливо“ АД е усвоил 5 834 хил. лв. овърдрафт кредит, издадени са банкови гаранции за 4 314 хил. лв. и свободен кредитен ресурс в размер на 5 986 хил. лв. На 30.01.2025 г. „Топливо“ АД е сключил Анекс с Банка ДСК, съгласно който отпада отговорността на „Топливо“ АД като кредитополучател и наредител, като към 30.01.2025 г. „Топливо“ АД няма задължения по главница, лихви, такси, неустойки по кредита с банка ДСК. Договорът за кредит овърдрафт и банкови гаранции и акредитиви с банка ДСК е в размер на 5 000 хил. лв. със съкредитополучател „Топливо Газ“ ЕООД е със срок на действие 31.03.2025г., като овърдрафт кредита се ползва изцяло от „Топливо Газ“ ЕООД.

Инфлационният риск е свързан с вероятността от значително покачване на покупните цени на стоки и услуги, което води до намаляване на доходите, свиване на потребителското търсене и ограничаване растежа на икономиката на страната. Стратегията на „Топливо“ АД е съобразена с пазарните тенденции и икономическите условия в страната, като е търсено оптимално съотношение между високо качество и приемлива цена с цел най-пълно удовлетворяване на изискванията на потребителите.

Систематичните рискове действат извън емитента, но оказват ключово влияние върху дейността му. Тези рискове са характерни за целия пазар и не могат да бъдат избегнати чрез диверсификация на риска и са свързани с макроикономическата обстановка, политическата ситуация, регионалното развитие и други.

Свързаните с военния конфликт санкции биха могли пряко да повлияят дейността на Дружеството в сектора за търговия със строителни материали в следните насоки:

- Търговия с метали – снабдяването ще бъде затруднено и ще се търсят нови вериги на доставка. Дружеството поддържа оптимален запас, но се очаква да има забавяне на текущи доставки, дефицит на моменти и повишаване на цена от доставчиците;
- Транспорт – един от основните разходи при търговията със строителни материали. Повишаване на цените на горивата ще доведе до повишение на цените на логистичните услуги, което неминуемо ще повлияе на крайни продажни цени на стоки и услуги.

Сътресенията, предизвикани от войната на Русия срещу Украйна вредят на търсенето и увеличават инфлационния натиск в световен мащаб. Европейският съюз, в частност България, е

сред най-изложените на риск икономики, поради географската си близост с войната и голямата си зависимост от вноса на газ от Русия. Енергийната криза намалява сериозно покупателната способност на домакинствата и обременява на производството.

Въпреки, че директно влияние на войната в Украйна върху дейността на Дружеството не се очаква, тя ще засилва останалите рискове за глобалната икономика – инфлация, волатилност на валутните курсове, затруднени снабдителни вериги, геополитическа несигурност, което обуславя косвеното влияние, което военните действия ще имат върху Дружеството.

Дружеството не е променило ценовата си политика и не е намалило маржа върху търгуваните стоки.

Ценови риск Дружеството има балансови позиции изложени на ценови риск, тъй като търгува със стоки (газ и светли горива), чиято цена е зависима от цената на международните пазари, които са много динамични. Ръководството на Дружеството управлява селективно ценовия риск за всяка конкретна сделка.

Очакваното нарастване на инфлацията ще продължи да въздейства върху покачването на покупните цени на стоките и услугите, които използва Дружеството, което би могло да доведе до неочаквано свиване на потребителското търсене и съответно върху бъдещите приходи и генерираните разходи.

Покачване на покупните цени на стоките и услугите ще доведе до намаляване на доходите, свиване на потребителското търсене и ограничаване растежа на икономиката на страната. Стратегията на Топливо АД е съобразена с пазарните тенденции и икономическите условия в страната, като е търсено оптимално съотношение между високо качество и приемлива цена с цел най-пълно удовлетворяване на изискванията на потребителите. Въпреки усилията на ръководството за идентифициране на очакваните преки и непреки ефекти от военните действия и инфлационния натиск върху дейността на Дружеството и съответното им адресиране, динамичното развитие на макроикономическата и политическа обстановка затрудняват тяхната надеждна оценка и биха могли да предизвикат корекции на балансовата стойност на активите и пасивите в рамките на текущата финансова година.

Валутно-курсев риск Дружеството оперира в Република България и приходите и разходите са деноминирани в местната валута. Това излага Дружеството на валутно-курсев риск при получаването на заеми и покупки на стоки, деноминирани във валута, различна от отчетната. Експозициите се следят стриктно и се осигурява ефективно управление на риска. Валутният риск е ограничен и от статуса на българския лев, който е фиксиран към еврото – 1.95583 лев/евро, в резултат на валутния борд. Ръководството на Топливо АД следи движението на валутните курсове и предприема мерки за избягване на негативните последици от тяхната промяна.

Риск от осъществяване на сделки със свързани лица при условия различаващи се от пазарните. Този риск е минимизиран във възможно най-висока степен, тъй като членовете на управителния орган на Топливо АД се съобразяват с всички изисквания за добро корпоративно управление, в т.ч. и полагането на грижата на добрия търговец в случаите, при които насрещна страна по сделките са свързани с „Топливо “ АД лица. Отделно от това, Дружеството извършва дейността си в съответствие с нормативните ограничения на чл. 114 и сл. от ЗППЦК, изискващи овластителен режим от страна на общото събрание на акционерите на „Топливо “ АД и осъществяването на сделките с участие на заинтересовани лица единствено по пазарна цена.

Няма сделки между свързани и/или заинтересовани лица, сключени през отчетния период на текущата финансова година, които са повлияли съществено на финансовото състояние или резултатите от дейността на дружеството в този период.

Целите, рисковете и задачите, които предстоят по отношение на екологичните, социалните и други политики.

Основни рискове:

- Риск от понижаване интереса към предлаганите стоки и услуги;
- Риск от загуба на ключов доставчик или ключов клиент;
- Риск от загуба на квалифицирани кадри или от липса на персонал с необходимата квалификация, както и риск от понижаване нивото на компетентност на оперативния персонал;
- Риск от увеличаване на оперативните загуби и загубите за обслужване;
- Риск от надвишаване на разходите за инвестиционни проекти;
- Риск от не получаване/загуба на лицензи и разрешителни.

Предприетите действия за овладяване на рисковете и възможностите трябва да отговарят на изискването да бъдат пропорционални на потенциалното въздействие върху съответствието на предоставяните стоки и услуги.

Подходите ни към овладяване на възможни рискове са в следната градация:

- избягване на риска;
- поемане на риска с цел възползване от дадена възможност;
- премахване на източника на риска;
- промяна на вероятността или на последствията;
- споделяне на риска или задържане на риска на базата на разумно решение.

Екологични рискове.

Основният екологичен риск, който може да има отношение към дейностите в дружеството и да окаже неблагоприятно въздействие е неспазването на екологичните норми и неизпълнение на дейностите по намаляване на замърсяването на околната среда. С цел избягване на този риск се прилагат принципите и изискванията и поетите ангажименти в политиката по опазване на околната среда. Прилагането на тези принципи и личната отговорност на всеки за опазване на околната среда се задължение на всички служители.

Основни социални рискове.

Основните рискове пред групата са нарастването на средната възраст на персонала, текучество, и ниска или липса на квалификация на новонаетия персонал в съответствие с изискванията на работното място. Задачите с постоянен характер пред дружеството в тази насока са:

- Привличане на млади хора, завършващи определена степен на образование, с цел понижаване на средната възраст на персонала.
- Ограничаване на текучеството чрез въвеждане на общи и индивидуални стимули за постигнати резултати и разширяване на социалната политика.
- Предоставяне на атрактивно трудово възнаграждение на служителите.

Предстоящите цели и задачи са насочени главно в няколко направления:

- Инвестиране в качеството на предлагане на стоките и услугите, с цел повишаване относителния дял на продажбите и внедряване Европейските стандарти за качество /ISO/.
- Оптимизиране на асортимента от стоки, продавани в търговските обекти, съгласно потребителското търсене.

- Ръководството на дружеството планира и разпределя нуждите от ресурси за изпълнението на ежедневната дейност, както и за създаването, внедряването, поддържането и непрекъснатото подобряване на системата за управление на качеството, осигурява ресурси, които са необходими за:

- Разработване, въвеждане и усъвършенстване на СУК;
- Осигуряване на материално-технически средства;
- Осигуряване и поддържане на подходяща работна среда;
- Увеличаване на клиентската удовлетвореност;

- Осигуряване и запазване на добра инфраструктура в съответствие с изискванията на дейността;
- Осигуряване на квалифициран и добре подготвен за естеството на работа персонал;
- Осигуряване на подходящи обучения, инструктажи и преквалификации за поддържане на качествено обслужване.

Необходимостта от ресурсно обезпечаване на дейността на Дружеството се определя, както на база ежедневни нужди, така и на база запитвания на клиенти, сключване на нови договори, брой поети ангажменти, планирани дейности, специфични изисквания на клиенти, доставчици и др.

Финансовите ресурси на дружеството се управляват ефективно, обслужват се редовно задълженията както към бюджета, така и към персонала на дружеството и към доставчиците му. По тази причина са запазени дългогодишните добри търговски взаимоотношения със стари клиенти и партньори и постоянно се привличат нови такива.

Основните цели на ръководството по изпълнение на основната дейност на дружеството са: развитие на икономически стабилно дружество; предлагане на висококачествени продукти; грижи за състоянието на околната среда; грижи за здравето, безопасността и сигурността на работниците и служителите. Дружеството следва политика по управление на качеството, здравето и безопасността при работа и опазване на околната среда, прилагана и подържана на всички равнища в дружеството. Тази политика е основен инструмент за реализиране на глобалната цел на Дружеството - разширяване на пазарните позиции чрез повишаване на конкурентноспособността и непрекъснато усъвършенстване и развитие на стопанската дейност.

ИЗП. ДИРЕКТОР:

/Преслав Козовски/